



Concepto		2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>						
Origen		2,566,852,953	5,452,578,721	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Impuestos		0	0	Origen		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Contribuciones de Mejoras		0	0	Bienes Muebles		
Derechos		2,504,607,478	5,297,303,394	Otros Orígenes de Inversión		
Productos		13,033,458	23,244,755	Aplicación		
Aprovechamientos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		0	0	Bienes Muebles		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		41,570,146	88,582,951	Otras Aplicaciones de Inversión		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		0	25,961,846	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		
Otros Orígenes de Operación		7,641,871	17,485,775	-538,108,802		
<b>Aplicación</b>						
Servicios Personales		2,134,339,937	4,791,518,464	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Materiales y Suministros		462,507,466	1,092,925,952	Origen		
Servicios Generales		116,521,339	184,891,155	Endeudamiento Neto		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		1,269,766,956	2,594,958,748	Interno		
Transferencias al Resto del Sector Público		25,769,535	79,179,279	Externo		
Subsidios y Subvenciones		0	0	Otros Orígenes de Financiamiento		
Ayudas Sociales		0	0	Aplicación		
Pensiones y Jubilaciones		4,932,214	9,868,213	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0	Interno		
Donativos		0	0	Externo		
Transferencias al Exterior		0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Participaciones		0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		
Aportaciones		0	0	183,025,652		
Convenios		30,000,000	37,000,000	-149,706,906		
Otras Aplicaciones de Operación		224,842,406	792,695,077	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
				77,429,866		
				-124,710,993		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>432,513,016</b>	<b>661,060,257</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		<b>217,899,274</b>
				<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		<b>93,188,282</b>
						<b>170,618,148</b>
						<b>93,188,282</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Eiel Alejandro Vargas Pulido

Director General

Ing. Armando Reyes Arana

Subdirector de Administración de Recursos