



Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,421,388,074	5,452,578,721	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	1,376,104,309	5,297,303,394	Aplicación	355,281,026	636,064,344
Productos	3,435,113	23,244,755	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	89,264,264	187,497,736
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	2,752,207	26,322,060
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	263,264,555	422,244,548
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	41,565,382	88,582,951			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	25,951,846			
Otros Orígenes de Operación	283,269	17,485,775	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-355,281,026	-636,064,344
Aplicación	1,047,603,930	4,791,518,464	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	228,286,177	1,092,925,992	Origen	52,397,476	76,315,400
Materiales y Suministros	42,141,340	184,891,155	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	630,360,047	2,594,958,748	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,724,684	79,179,279	Externo	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	52,397,476	76,315,400
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	2,456,107	9,868,213	Aplicación	50,178,647	226,022,306
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	50,178,647	226,022,306
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	50,178,647	226,022,306
Donativos	0	0	Externo	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	2,218,829	-149,706,906
Convenios	15,000,000	37,000,000			
Otras Aplicaciones de Operación	116,625,576	792,695,077	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	20,721,947	-124,710,993
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	373,784,144	661,060,257	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	93,188,282	217,899,274
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	113,910,228	93,188,282

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ing. Eiel Alejandro Vargas Pulido

Director General

Ing. Armando Reyes Arana

Subdirector de Administración de Recursos